

食品產業發展趨勢與 企業經營策略分析

——技術矩陣之應用

楊 豐 碩

在複雜多變的環境中，食品工業
業已遭遇新型態的挑戰。
為迎合六大潮流趨勢的到來，
技術矩陣已成了不可或缺的經營策略分析方法……

食品業面臨新型態的挑戰

在邁向21世紀高度發展社會過程中，各種產業處於此種複雜多變的環境，大多遭遇新型態的挑戰。今日的食品工業亦正面臨經營環境改變，及技術革新需求的發展階段。由於匯率升值及進口開放等問題，使食品工業必須以國際化的眼光甚至以全球性企業之立場來調整經營；而消費者結構及偏好轉變，導致新型加工技術的開發對食品工業產生巨大的衝擊，業界必須加強研究發展，以便各具特色之新產品能不斷推陳出新。

廣義的食品產業是由農漁牧業、食品加工業、外食產業和食品運銷（流通）業等四大行業所組成。其中農漁牧業為一級產業，與二級產業之食品加工製造業成為食糧供應的「車之雙輪」，而外食產業及食品運銷業之三級產業亦正快速成長。21世紀的食品產業結構，大致上提供原料的農漁牧業比重將繼續萎縮，食品加工業市場會擴大，但佔有率將趨於停滯；至於外食及食品運銷兩者至少會有一倍以上的成長率。由於原料生產及加工業的百分比降低，外食及運銷業的比重增加，亦即由一、二級產業轉為三級產業，食品產業因此將邁入成熟期。若就個別行業產品的產值而