

## 廠商經營心聲——

# 突破網球拍 營運困境之管見

■ 王 丁 源

近來外銷衰退，業者遭受打擊，尤以球拍業所受衝擊為大。因碳纖維球拍之使用壽命加長，而庫存量多，消費緩慢，市場飽和，致球拍外銷低迷，加上生產過剩，引起惡性競爭，造成外銷混亂局面，如何來突破此一困境，個人以業者立場，於茲提出幾點意見僅供參考：

一、希制定設廠標準，設定工廠最低投資資本額。投資額大者，才有長期經營之打算，可防止投機者短期經營之見風轉舵，擾亂市場。

二、採取配額管制，由公會協調業者產量，自行設限，以過去三年之出口實績做核配標準，保留部份為自由配額。

三、實施出口底價制度，希業界遵行規定，抑止殺價接單的惡性競爭，可紓緩買者謀求低價訂購的機會，但應將相關之產品，一併納入實行範圍，以免影響實施效果。

四、免除國內無產製之原料進口關稅，但若為國家稅收，關稅無法全免亦應大幅降低，以免增加製造成本。

五、免除網球拍成品之進口關稅，以我球拍王國之美譽，不需關稅保護，避免其他國家藉口互惠原則，而提高其關稅。

六、請政府鼓勵廠商自創品牌，對出口實績達壹千萬美元以上者，提供出口實績10%的十年長期優惠貸款。

七、關於稅制問題，內銷營業稅課千分之6，外銷則應免營業稅。另接出口金額收取之萬分之6.25之外銷推廣基金，實屬變相收稅，依法無據。況這項推廣業務，衆多廠商並未實質受益。因此，該項經費，宜由國家編列預算支應。另營利事業所得稅稅負太重，致工廠無利可圖，建議生產事業稅率從25%降為15%，買賣業從35%降為25%。公司若採取藍色申報，建議其於三年以內有虧損者可以退稅。還有重複課稅問題，對公司完稅後之股東分紅，應免納入個人綜合所得再課稅，如此亦可取消36萬利息免稅規定，以提高投資意願。

八、匯率問題：應選定幾種貨幣，根據各國與我國貿易額之比重，訂定固定匯率，若釘住美元，台幣應大幅貶值，且銀行利率應大幅下降，廢除押匯費用，以利業者利用。

九、請政府機構加強建立海外商情系統資料，提供業界參考，並協助引進技術，研究發展高級品，以提升「Made in Taiwan」之國家形象，暨爭取歐洲共同市場之優惠關稅，加強我外銷競爭力。

球拍工業乃我國體育用品工業外銷重要之一環，目前我國球拍雖在國際市場佔有一席之地，然仍須隨時除舊創新，避免老化，循環不息，循正途研究發展，從長期利益著眼，如此方可確保「球拍王國」的美譽。

（作者為祥志企業有限公司經理）