

隨著全球經濟自由化的盛行，台灣遂逐步營造油品自由化環境，中國則以個案開放方式吸引外資。近來，在兩岸加入WTO後，兩岸石化產業的競爭態勢又將會呈現何種風貌呢？為此，本文將就現今兩岸石油及石化產業的發展現況，探討兩岸石化產業未來的發展趨勢。

兩岸石油及石化產業競爭態勢之消長趨勢

郎若帆

兩岸石油及石化產業成長背景異同

台灣油氣資源匱乏，高達97%的能源必須仰賴進口，處境與鄰近日、韓等競爭對手國相近；中國大陸卻是亞太地區石油蘊藏最豐富的地區，長期以來與印尼同時扮演亞太地區主要石油供應者的角色，近年來的快速經濟成長更帶動其對於油品需求之殷切，使中國短期內由石油淨出口國轉變為淨進口國。

基本上，兩岸石油工業組織體系類似，均以國營事業體系主導資源之開發利用，台灣的中油以「一條鞭式」經營將產業體系濃縮在功能

性組織架構中，大陸則以三大石油公司分別負責產業各階段任務工作，以總公司與附屬子公司的方式運作，形成獨立利潤中心制度，此種組織型態在管理考核、股權釋出方面較為適宜。另外，台灣之中油僅生產油品與石化上游原料，與石化產業體系之關係不若中國大陸密切，反倒是大陸之中國石化總公司(Sinopec)，經營產品範圍與組織架構較為類似台灣之台塑集團，龐大之組織與產能不僅躋身世界前23大石油公司，競爭潛力更是雄厚。

在兩岸能源結構上，大陸以煤為主，台灣則以石油為重；大陸的平均能源消費量