

網狀交通

是當前各國

政策發展的趨勢，

自行車也將成為

短程交通工具

的要角。

台灣有

「自行車王國」

之美譽，

面對全球

競爭大勢，

自行車業應從

「量的成長」

轉變為

「質的成長」。

打造千禧年我國製造業贏的策略《系列七》

# 邁向21世紀的自行車產業

廖淑玲

台灣自行車屬於裝配型產業，因環境變遷（如勞工短缺、工資上漲、土地取得不易），自行車出口量世界第一位的美譽，已被中國大陸所取代。近年來業者為降低生產成本，紛赴海外投資設廠，使得國內產量有減少之趨勢，加上自行車為典型外銷導向產業，易受海外景氣榮枯的影響，更為台灣自行車產業投下另一個變數。本文探討台灣自行車產業目前的現況及所面臨的產業問題，建議業者未來的發展方向。

## 產業現況

根據經濟部工業統計聯繫小組編印，1998年「工業統計調查報告」之資料顯示，

1997年自行車製造業與自行車零件業的廠商家數分別為75家與597家，而總從業人數分別為6,443人與16,646人，兩者工廠員工人數分佈請見表1。由表1發現兩者工廠員工人數規模明顯不同，其中自行車製造業以300人以上所佔比率最高，達40.15%，其次為30~99人，佔22.15%；而自行車零件業方面，工廠員工人數以30~99人所佔比率最高，達40.33%，其次為100~199人，佔22.04%。又根據經濟部於1999年3月公佈放寬中小企業認定標準，製造業與營建業雇用員工人數在200人以下，即可納入中小企業認定標準，若依放寬後的標準，自行車製造業有45.06%為中小企業，自行車零件業

有91.51%為中小企業，而製造業有59.6%為中小企業。

自行車產業面臨的問題，生產方面主要是關鍵性零組件受控於外國人，技術方面則是以研發人才不足為主要問題，行銷方面則是同業惡性削價競爭，資金方面以匯率、利率波動不穩定最為嚴重。

## 面臨的產業問題

透過本院的問卷調查，分析自行車整車出口廠商面臨的問題點（請見表2），分為生產、技術、行銷及資金等方面。

### （一）生產方面

根據問卷調查資料顯示，有66.7%的業者認為「關鍵性零組件受控於外國業者」，及

66.6%的業者認為「基層勞動力不足、勞工成本高」兩項，對其經營帶來較大的困擾。

關鍵性零組件受控於外國，雖然國產零配件工廠規模日益壯大，但因國產零件的品質或等級品質不符國內整車業者需求；或因消費者指名必須使用國外特定廠商的零件，因此關鍵性零組件（如變速器）的進口依存度一直居高不下。

台灣產製的自行車成本高出中國大陸許多，其中製造成本高出中國大陸20個百分點，主要因台灣的人工費用與土地成本太高的緣故。而中國大陸方面，材料成本高出台灣很多，主要因中國大陸的零組件因品質不穩定，台灣業者則由台灣供應所需零組件（請見表3）。

表1 台灣自行車產業工廠規模分佈情況

| 單位：人；%    |                   |                  |                   |                   |                 |                   |
|-----------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-------------------|
|           | 未滿20              | 20~29            | 30~99             | 100~199           | 200~299         | 300以上             |
| 自行車製造業    | 271<br>(4.21)     | 172<br>(2.67)    | 1,427<br>(22.15)  | 1,033<br>(16.03)  | 953<br>(14.79)  | 2,587<br>(40.15)  |
| 自行車零件業    | 3,023<br>(18.16)  | 1,827<br>(10.98) | 6,714<br>(40.33)  | 3,668<br>(22.04)  | 527<br>(3.17)   | 887<br>(5.32)     |
| 運輸工具製造修配業 | 19,923<br>(13.37) | 10,753<br>(7.21) | 37,603<br>(25.23) | 20,556<br>(13.79) | 9,727<br>(6.53) | 50,481<br>(33.87) |
| 總計        |                   |                  |                   |                   |                 |                   |
|           | 271               | 172              | 1,427             | 1,033             | 953             | 2,587             |
|           | (4.21)            | (2.67)           | (22.15)           | (16.03)           | (14.79)         | (40.15)           |
|           | 3,023             | 1,827            | 6,714             | 3,668             | 527             | 887               |
|           | (18.16)           | (10.98)          | (40.33)           | (22.04)           | (3.17)          | (5.32)            |
|           | 19,923            | 10,753           | 37,603            | 20,556            | 9,727           | 50,481            |
|           | (13.37)           | (7.21)           | (25.23)           | (13.79)           | (6.53)          | (33.87)           |

註：( )為佔總數的比率。  
資料來源：經濟部工業統計聯繫小組編印，工業統計調查報告，1998年版。