

王永慶談成功的 企業經營管理



(編者按：內文中對話，王永慶先生以「王董事長」表示，

劉泰英先生以「劉所長」表示，王坤一先生以「王執行秘書」表示)

劉所長：根據日本「ダイヤモンド」(DIAMOND)週刊本年新春特別號的報導，臺塑集團在全球50大石化公司之排名，由1980年之第50名躍進為1981年之第48名，在50名裡面，日本是第一名，美國佔最多數，在亞洲之中，除日本外就是我國了。而以開發中國家而言，是唯一名列50名之內的石化集團，我想，這是我們中華民國的光榮，我特別向董事長致賀，並表示我個人之最大敬意，請問您

- 1.是否計畫在國內繼續擴大經營規模？
- 2.國外之投資計畫為何？
- 3.是否將逐漸走向多角化經營？包括向機械業進軍？

王董事長：是的，我們不斷的有各種經營計畫。

劉所長：您現在也在國外作投資，已成為多國籍企業，國外方面是否有新的計畫？

王董事長：到現在為止，還沒有較新的計畫。

多國化經營！多角化經營？

劉所長：您的工廠是在美國那裡？

王董事長：在德州、路易斯安那州及德拉威州。

劉所長：您原來是以塑膠、石化這些方面去發展，最近您也成立了製造鐵鍊的機械廠？

王董事長：機械廠本來是一個修護工廠，後來，因為公司的需要，便自己製造供公司使用。而目前在美國德州的新廠，整個都是我們自己設計、製造、試車。

劉所長：這等於是整廠輸出了？

王董事長：是的。

劉所長：既然如此，因為我們政府希望能夠發展機械工業特別是大型機械業，現在，您這裡已經有整廠輸出的能力。同時，我也發現日本的企業，機械業也是在開始時和您一樣，都是先為自己工廠的需要，然後慢慢地對外營業；紡織業亦是如此，我覺得這個方向很好，因為只有自己最了解如何使用機械，您將來是否有這計畫，從原來的塑膠、石化發展為多角經營，特別是在機械業方面？

王董事長：您剛提到，開始時是工廠修護，然後演變成製造機器，一步一步來，有把握的工作才放手去做。