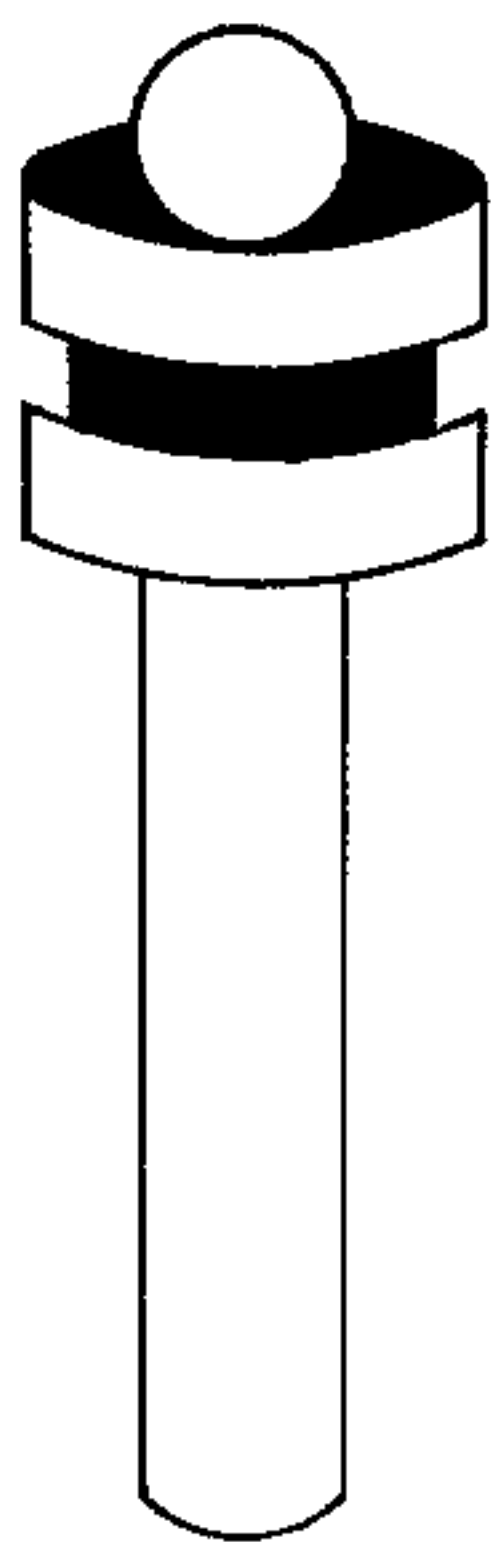


韓國營造業的經濟大支柱

建設共濟組合



韓國營造業從韓戰後的廢墟中起步，二十年後，不僅雄霸東南亞，更且登陸南美及中東，令原本領先的我國瞠乎其後。韓國營造業之輝煌成績，得歸功於一個以解決營造業者融資困難的組織——「建設共濟組合」。本文將詳細介紹該組織之起源與業務內容。

■ 郭憲鈴

二十多年前，正當韓戰結束，韓國罹遭一場無情的戰火，百廢待興，國土待建，營造業更不堪回首；而斯時，我國營造業正雄據東亞，與日抗爭。惜乎二十年後，風水輪流轉，我國營造業已面向夕陽，回天乏術之時，韓國營造業却雄霸東亞，橫掃國際營建市場，不止東南亞各國工地處處飄揚著太極旗，就連南美大陸、中東各國，也處處可見韓國營造業的成績。這確實是很讓我們沮喪的事。

韓國營造業後來居上

韓國一年賺取將近 250 億美元的外匯，其中將近 150 億係由營造業賺來；而我國一年在國際市場僅能奪下 1 億美元左右的工程，比韓國零頭工程還不足；韓國 50 多家營造廠在國際奪標，200 多家在國外施工，全部都是民營營造廠，而我國在國際市場競標者僅有三家公營營造機構，施工廠商亦僅十家左右

，難怪業績不彰。

二十年前的韓國恰如今日之我國，營造業一蹶不振，但韓國營造業者並不懷憂喪志，面對待建的國土，營造業自助天助，以自己的能力成立「建設共濟組合」，即我國所謂「營造工程合作社」，自己發奮圖強，配合政府的輔導，克服了信用不佳，資金調度困難的難題，進而以建設國土的經驗與技術，到國際市場爭取業務，將韓國文化藉由韓國式的建築傳播到世界各國，兼又賺取巨額外匯。韓國今日以全球第五大債務國地位，尚能縱橫國際商場，乃因其頻繁的外貿活動；而其外貿之大宗者惟營建業耳，所以營建業不僅為韓國賺取外匯，更奠定韓國立國之基，說營建業為韓國之國本實不為過。

我國營造業之今日，恰如韓國二十多年前之昨日，困厄的環境幾乎讓人窒息。他山之石可以攻錯，為了讓國人對韓國營造工程合作社多一些了解，本文特別介紹此一專

業性合作組織，俾供合作學界與營造界之參考。

創立建設共濟組合之原由

「大韓民國建設共濟組合」成立於 1963 年 10 月 21 日，斯時該國營造業正陷於如前述之困境。絕大部份業者都是中小企業，資金不足，信用不佳，經營規模甚小，管理更是乏善可陳，因此很難獲得金融機關之融資；更由於資金週轉的困難，致使業者或於工程施工中倒閉，或為減低成本而偷工減料，影響公共安全，致國家與社會同罹損失。

為了使營造工業健全發展，進而防杜施工時偷工減料，自組營建金融機構以解決資金不足的構想，於焉產生。

韓國營造工程合作社如同他的祖國，創立於廢墟之中，其目的乃在於提供工程進行上各項必要的保證，以及融資所需資金，俾使業者經營自主，強化信用，擴大經營規