

# 由日本經驗看台灣生產自動化之發展

## ——「中華民國日本電子自動化技術訪問團」訪後感

黃紫華

在一條八十公尺長的生產線上，  
一群機器人正專心忙碌地檢查由機器人生產之產品，  
其間僅兩、三個從業員來回穿梭品管，  
這不是電影劇情，而是日本自動化工廠的真實寫照，  
對正將邁向自動化生產的我國產業而言，  
日本的成功典範將是很好的他山之石。

### 生產自動化是未來發展趨勢

1980年代中期以降，國內產業面臨到前所未有的嚴苛挑戰，一方面勞工薪資以每年平均10%以上的成長率不斷上升（圖1），使勞動成本大幅提高；另一方面，台幣對美元匯率從1985年的39.85，升值至目前的27.30（1990年第3季），亦使國內出口產品的國際競爭力備受打擊。此二大問題已迫使國內企業採取各種對應策略，其一即為積極推

動生產自動化。

為突破日幣升值，工資上漲難關，日本致力生產自動化推廣，並成功扳回國際競爭力，其經驗對遭逢相同困境之我國而言，足供借鏡。

日本為全世界生產自動化推展最為成功的典範之一，其以機器人取代人工生產，尤有甚者，以機器人從事品管工作，提升了產品信賴度，確保產品品質，且在量產下達致降低成本之目的，使日本產品得以突破日幣升值及工資上漲之限制，在國際市場上具強勢競爭力。為擷取日本發展經驗，促進國內產業自動化生產技術之推展，本院在國齊公司洪敏昌董事長的協助下，特別安排訪問日本松下通信工業橫濱電