

突破才能永續生存

經營環境變動下中小企業 轉型之道



楊豐碩

中小企業經營特質的優點
在台灣經濟發展過程中充分展現。
惟隨著經濟環境劇烈變動，
過去的長處已不足恃，
如何強化經營體質並進行結構轉換，
已是企業長期發展的關鍵。
本文即嘗試探討中小企業轉型之道。

貢獻卓著的中小企業

自戰後政府播遷來台迄今，在經濟持續發展過程中，我國產業結構亦不斷進行調整轉變，從早期以農產加工等初級產業為主型態轉變成現行以工業、服務業為主導，從仰賴援助之封閉體系成為貿易高度發展之開放經濟。而近四十餘年來我國經濟發展之特點，是以中小企業為重心之產業體質，究其緣由，係

因台灣地區產業發展以往仍以相對勞力密集、依賴出口之產業為主，而且融資、稅制等經濟環境又不利於企業大型化，再加以民族性、企業經營理念等因素，終而造成我國中小企業偏多之現象（註1）。因此，在此一時間過程中，中小企業之發展一直與經濟發展息息相關且扮演相當重要角色，一般學者亦多認為中小企業無論對創造就業、所得分配平均、擴展對外貿易或促

進產業成長，均有不可磨滅之貢獻。

中小企業經營上的優弱點

中小企業顧名思義基本特性為家數眾多及經營規模狹小，由表1所示可知，中小企業單位家數占絕大多數，且獨資及合夥之組織型態較多，以出口為經營導向；至於平均銷售額、受雇員工人數、薪資水準等各約為企業（或工廠）全體平均值之50%、65%及85%而已；在經