

人物專訪

系列之二

以多角化經營創造 企業第二春

——專訪台糖公司副總經理
嚴于準先生

採訪◎梁榮輝、李煥仁

整理◎唐秀真

台糖最早跨出多角化經營的步伐，但成果卻遠遜統一、味全，關鍵在於國營與民營之別，是故，擁有龐大資產的台糖，囿於法規要如何突破障礙，再創國營事業第二春？台糖副總經理嚴于準對此有深入剖析……

台糖多角化經營的方向

●我國糖業政策目前已在改變中，台糖公司正努力朝向多角化經營，可否請您對台糖目前多角化之方向略加介紹。

台糖是國內最早進行多角化經營的企業，但現在最成功的多角化企

業並非台糖。例如統一、味全就比我們成功。成功及不成功之因素在於民營與國營之別，很多事情無法如民營可以放手一搏。台糖多角化經營可追溯自民國42、43年開始，當時總經理是楊繼曾部長，他看到糖業景氣循環，有時糖價高，有時糖價低，一循環約七年。現在則已

無此高峰期，因從前無相對產業競爭，例如果糖等。當時糖價在高峰期很賺錢，但當滑落谷底時台糖又該如何因應呢？回顧台灣的糖業史，在日據時代銷售日本，光復以後銷回大陸，大陸失陷以後砂糖之市場需重新開拓。當時台灣砂糖消耗量不到10萬噸，但台糖可生產80萬