

繼往開來看中油

專訪

中油公司張子源董事長

採訪◎吳再益・洪德生・林枝旺
整理◎何佩芬

國內公民營企業的龍頭老大——中油公司，自民國38年政府遷台，即開始建立台灣石油工業體系，依據Fortune雜誌公佈1990年全球500大公司排行榜資料，中油位居180名，在全球48家入榜石油業者中，中油位居31名，利潤排名12。

目前中油公司為台灣地區石油產品、天然氣之唯一供應商，舉凡我國國家油氣資源之探勘、開發、國家安全存油、協助工、農、漁業之發展與國防後勤整備政策性任務，

在油品未開放民營前，皆由中油公司擔任。

原為國營會副主委的張子源先生在「國營事業民營化」的聲浪高漲中接掌中油公司董事長之職，在國際化、民營化及國際環保的呼聲要求下，張子源先生面對如此挑戰如何領導中油公司這個歷史悠久、員工眾多的國營單位加快轉型的腳步，以適應全球的經濟趨勢呢？以下為本專訪的內容。

因應國際化、民營化之策略

●中油公司如何因應自由化、民營化之浪潮？

自由化與國際化應互為因果，發展自由化之後一定會走到國際化的地步。這是時代潮流，也是全球貿易趨勢。而中油公司所面對最大衝擊，莫過於民國81年頒佈實施公平交易法後，政府積極進行公營事業民營化的作業，預定在85年全面實施民營化，中油公司將結束獨佔事