

技術革新與企業經營



主 講：原木保平
翻 譯：王 明 郎
紀 錄：劉 輝 德

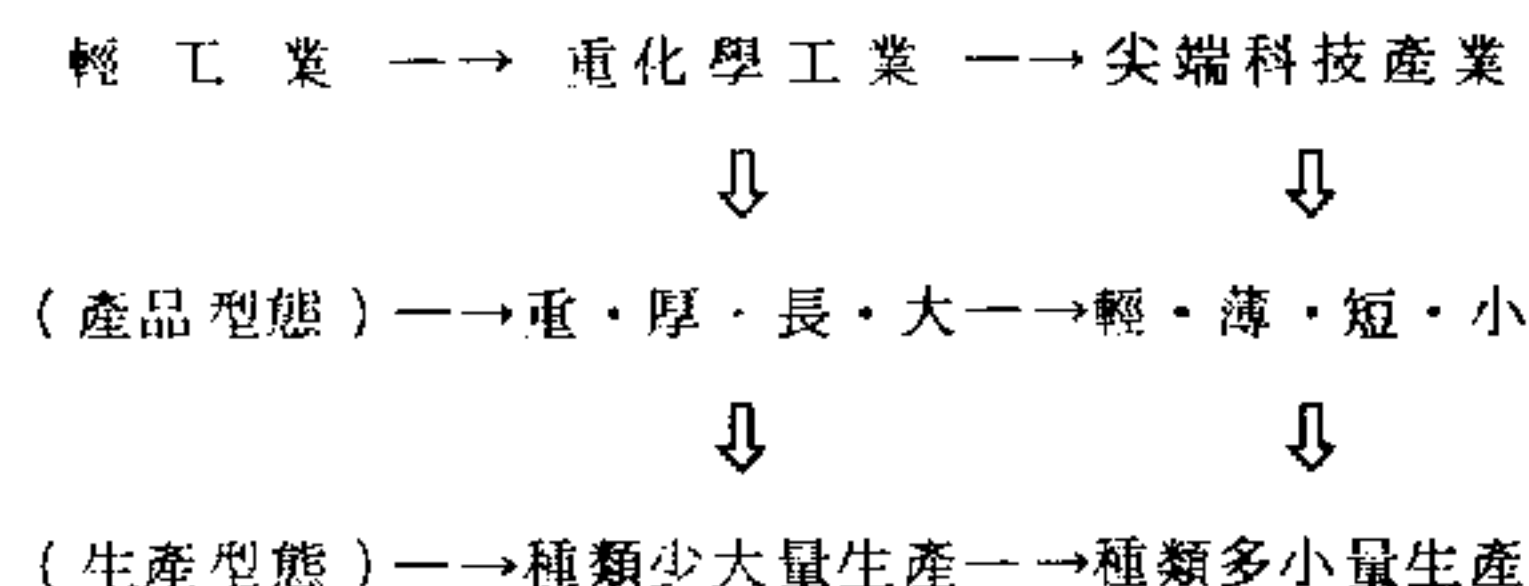
各種企業皆有其壽命，就如同人的出生→成長→衰老過程一樣，企業也是從創立→發展→巔峯→衰退，自有其壽命之長短。

一、企業的壽命

(一)產業技術的成長型態

日本企業的成長是先由輕工業立下基礎，然後以重化學工業茁壯起來，再發展至尖端科技產業，由於以上歷程，日本整個產業結構乃隨著科技進步及時間的演進而改變。（圖一所示）

圖一 產業技術成長型態



(二)產業的盛衰

各產業都有其盛衰時期，現列舉日本工業、礦業在不同年代的盛衰情形（表一所示）；例如纖維業，在 1945 年代成長率為 11.39 倍，至 1975 年代却降為 1.05 倍，另外機械業在 1945 年代成長率為 1.72 倍，至 1975 年代則升為 2.66 倍，由以上二例我們可知凡產業必有其繁盛、衰退之期。

表一 各業別30年間成長比較

業 別 \ 年 間	1945 年 代	1955 年 代	1965 年 代	1975 年 代
礦 業	1.77	1.38	0.74	0.97
食 品	3.84	2.20	1.50	1.11
木 材	3.68	1.65	1.11	0.80
纖 維	11.39	2.35	1.44	1.05
窯 業	6.10	3.23	1.75	1.26
非 鐵	2.22	3.71	2.21	1.43
鋼 鐵	3.38	4.16	2.45	1.25
化 學	4.91	3.35	2.49	1.76
石 油	6.89	5.61	2.87	0.85
機 械	1.72	7.63	3.05	2.66

(三)企業的壽命——頂多 30 年

企業也像人一樣有其壽命，今列舉日本製造業銷售額前 5 名之產業加以說明（如表二）。

1950 年代日本製造業前 5 名之企業，到了 1985 年已完全被其他企業所取代，由此可見企業的壽命至多不過 30 年。

二、企業的革新

企業和生物同樣有壽命，不同的是，企業本身能