

經營管理 與 企業風險管理之關係

「經營管理之風險分析與檢討」之一

● 陳 耀 茂

壹、前言——問題意識

經營者在經營企業之際會面臨到種種的風險，這種經營上的風險潛伏在各種不同的狀況下一定會給企業帶來兩種不同的作用。它或許會給企業帶來利潤，或許會給企業帶來損失。本文就是要分析潛伏於各種情況下之企業風險（Business Risk），並在經營管理的大前提下，研究其有關的管理計劃。

貳、動態、靜態風險與投機，

純粹風險

首先，對保險學家與經營學家就有關風險的見解作一番解說。

保險學家 J. L. Athearn 說：「所謂風險是指：(a)有損害之可能性；(b)由於期待落空而帶來不利之可能性。」（註1）T. H. Magee 以及 D. L. Bickelhaupt 則認為風險不可或缺的一個要素是期待之無法實現性。也就是說，預期的結果與實際的結果之間的不一致性」（註2）。R. Diegel與 J. S. Miller 認為：「風險是指不適當事件之出現可能性。（註3）A. Williams, Jr. 及 R. M. Heins 認為：「在一定的環境世界裏可能產生之結果的互異性。」（註4）Karl Hax 認為：「計劃與現實之間產生負（不利）的差異之可能性。也就是說，所計劃之行爲（Leistung）產生失敗之危險，我們稱之為風險