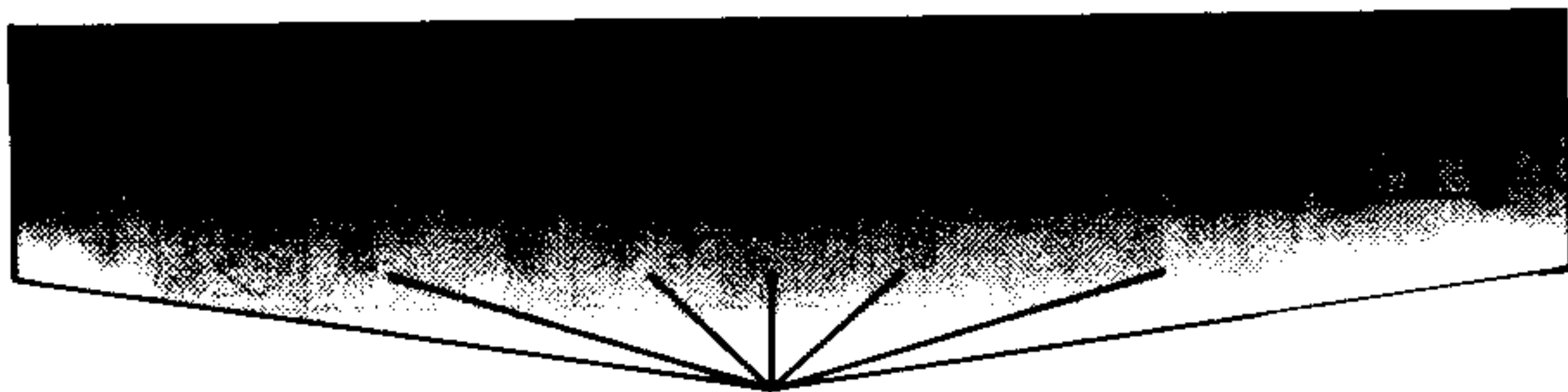




概況與策略

整廠輸出，不僅可賺取大量外匯，並可帶動國內相關工業之發展與升級。日、韓兩國在這方面的拓展比我國早，其業績之盛衰及因應方法，可供我們借鏡者頗多。

■ 柯 勝 揮

摩擦性最小的輸出

整廠設備輸出又稱 Turn-key 交易，其輸出內容兼具硬體之機械設備及軟體之技術及人員訓練等兩大部份。由於該項輸出之附加價值高，且需較高的技術水準，若能在國外建立良好的信譽，並不斷拓展海外市場，不僅可增加外匯收入，也可帶動國內相關工業的發展，進而促進國內工業之升段。尤其是在當前保護主義普遍盛行的國際貿易環境下，整廠設備輸出更被視為「摩擦性最小的輸出」，因此各工業先進國家莫不積極地把握時機，拓展該項產品之輸出。

目前，整廠設備輸出已成為我國機械產品外銷中的一個新興項目。最近幾年中，其輸出實績雖有大幅度成長，但若與工業先進國家比較，則仍遜色甚多，亟待業者及政

府有關單位共同協力拓展。根據本所對國內整廠輸出業者之調查資料顯示，日本是我國整廠輸出業者在國外市場中最主要的競爭對象，其次依序為韓國、西德及美國等。因此，日韓等國之整廠輸出動態頗值得我們關切。

去年日本整廠輸出金額銳減

日本的整廠設備是由1953年開始輸出，至今已有30多年之歷史了。然而，大體而言，從1960年以後，日本才開始致力於該項產品之拓展，且其輸出金額也於此時才有大幅度的突破。在1970年以前，日本整廠輸出金額雖呈快速成長，但其實績皆在10億美元以下，一直到1971年才突破10億美元大關，而達13億美元。由表1所示，至1979年其外銷實績更突破百億美元之大關。但是至1980年却呈現負成長，

其負成長高達24.2%，其主要原因為：(一)蘇聯入侵阿富汗，促使日本修正其對蘇聯所採之經濟策略。(二)中東石油產國對其迅速工業化的政策重新評估，而加以修正。(三)兩伊戰爭使得其工業發展受到影響。(四)東歐國家，特別是波蘭的對外債務累積及中共經濟之重新檢討等。儘管遭遇上述問題，但是在日本政府之積極輔導及業者的共同努力下，1981年整廠輸出金額又成長了16.2%，而達174.6億美元，為歷年來最高峯，1982年起又開始銳減，至1983年更減為83億美元。1984年上半年成交金額僅30億美元，較去年同期減少31.5%，再根據日本通產省表示，1984年下半年整廠輸出雖有好轉的跡象，但若以全年估計，大約只能達到1981年之三分之一左右。

導致最近幾年日本整廠輸出金額銳減的主要原因，有下列幾項：