

「當前中小企業管理問題與未來發展方向」座談會

時 間：民國七十五年八月十九日（星期二）下午二時
地 點：台灣經濟研究所十二樓會議室
主 席：吳榮義博士
出 席：中小企業處王處長覺民（邵組長遵方代）
工業技術學院陳明璋教授
美吾髮股份有限公司李董事長成家
西陵電子股份有限公司吳董事長思鐘
大通藤業股份有限公司謝總經理貞德
紀 錄：李欣芸

主席：

國內中小企業數量很多，本身的問題亦十分複雜，而當前中小企業所遭遇之困難為何，如何解決？希望諸位依以下之討論題綱逐項發表意見。

- (一)什麼是當前中小企業之管理問題。
- (二)這些管理問題之形成原因與背景因素。
- (三)當前中小企業發展之主要難題。
- (四)中小企業自我提升之方向。
- (五)政府輔導中小企業發展宜採行之措施。

李董事長成家：

中小企業之管理問題主要在於人才的缺乏、資金的欠缺，以及管理知識與經驗的不足，導致其本身經營結構不健全。此外，外在環境的問題是中小企業無法獨自解決的，如稅制的不合理、融資管道不順暢等，造成其管理無法制度化，更使得中小企業的層次沒辦法升級。因此，欲解決問題應改善外在環境，並注重企業內部人才的培訓與管理能力的提升。

陳明璋教授：

中小企業的問題可說是外部問題，如政策上所遭遇的不公平待遇，且而造成其內部經營上的困擾。以稅制為例，目前各種租稅優惠概以大企業為獎勵對象，而中小企業無法享受此類同等優惠，國內大企業若將其盈餘扣除