

21世紀美國銀行經營策略

李儀坤

頗值國內銀行參考。
本文介紹美國銀行的經營策略，
值此金融脫胎換骨之際，
已在七月中旬經總統公佈施行。
深受國人矚目的銀行法部份條文修正案，

前言

美國各銀行近年來由於經營環境遽變，並因應未來之需，在即將步入廿一世紀前，紛紛就其經營策略作根本改革，結果，均脫離商業銀行巢臼，而朝向投資銀行(investment banking)、綜合銀行(universal banking)、地方銀行(regional banking)邁進，使美國銀行漸形各具特性，分極化發展。而國內甫經總統公佈施行的銀行法修正案，其中部份條文將促使國內銀行脫胎換骨，屆時經營策略將是重質不重量，則美國銀行之應變措施頗值國內銀行參考改進，俾利國內銀行之自由化、國際化，避免因猶豫再三而坐失良機。

美國金融環境改變原因

1980年代美國由於利率自由化而競爭趨烈，嗣因大企業不再仰賴銀行資金供給，兼以第三債務國債務重壓，及1992年即將實施BIS自有資本比率規定，同時各州漸開放市場並擬即修正Glass-Steagall法，使得美國各銀行力求對策，以資因應，茲列述其原因如下：

(一)利率自由化

美國存款利率自由化根據「1980年存款金融機構限制放寬、通貨管理法」分期實施，目前雖仍規定支票存款不得付息，却因個人可利用NOW帳戶(附息支存戶)開立支票，使上列規定形同虛設。