

# 從網球拍工業看傳統勞力密集工業之發展

吳榮義

最近十年來我國工業發展政策最流行的看法是「工業升級」，這是無論在政府、民間與學者專家都同意的看法。導致大家這一看法的原因是因爲我國過去工業發展成果斐然，有目共睹。可是自從民國62年第一次能源危機發生以來，我國的經濟結構正面臨一個新的階段，由於能源價格大幅度上漲，使工資亦隨著大幅度上升。我國過去工業發展的特徵是發展勞力密集工業出口，以帶動整個經濟的快速成長。因此，豐富而訓練有素的便宜勞工便成爲促進經濟發展的動力。然而，經濟的不斷成長，使勞力的供應不再像過去那樣充裕，再加上工資的快速上漲，許多勞力密集工業面臨考驗。如何克服勞力供給及工資上漲問題便成爲這些佔工業主要部份的勞力密集工業能否持續成長的關鍵所在。如何使「工業升級」，即是利用發展資本及技術密集工業來面對工業發展所遭遇的難題。自從第一次能源危機至今已經十年以上，雖然能源價格上漲的趨勢已漸緩和，但「工業升級」的成果仍然十分有限，而「工業升級」的口號還是喊得震天價響。換言之，雖然有識之士早已洞察工業升級的必要性，可是這些年來的發展經驗，讓我們更深深體會今天「工業升級」的必要性較以前更爲明顯。特別是由於工資的不斷上漲，而其他開發中國家的積極推展工業化結果，使這些勞力密集產品在國際市場競爭更爲激烈。二方面，工業國家，特別是美國，由於失業問題嚴重，經濟成長緩慢，因而保護主義高漲，使得一向以出口帶動經

濟發展的策略面臨很大的威脅。所以如何加速推動工業升級的政策，以改變我國產業結構，更是刻不容緩。網球拍工業是一個典型的勞力密集產業，過去十五年來，雖然經過種種考驗，如生產技術的進步，生產原料的改變，在競爭激烈的國際市場，仍能穩執世界牛耳，誠屬不易。可是今年上半年，由於世界市場需求減弱，加上我國過去三年來產能擴充太快，以致網球拍產品大量滯銷，產能利用率遽減，許多廠商因而裁員、停工，甚至歇業。這對網球拍業而言，正面臨空前危機。因此，本文擬以網球拍業的發展爲例，說明我國工業發展在面臨轉型期間，廠商應如何調整，政府應採何種政策，以共同克服目前所面臨的難關，並能再度展開脚步，向前邁進，才能繼續維持世界網球拍王國的地位，同時，引申一般工業發展的政策。

網球拍業的發展及其在世界市場能夠佔絕對優勢地位可以代表台灣勞力密集工業過去發展及成功的典型例子。由於網球拍是一種體育用品，通常在先進國家所得水準到達一定的水準之後才會有大量而普遍的需求。因此，網球拍生產以外銷爲主，美國、日本及歐市是三大主要市場。由於它的生產技術簡單，需要投入大量勞力，先進國家無法與我國產品競爭，加上投資設廠所需資本不大，廠商加入也不困難，所以，自1970年開始，我國網球拍業即能維持世界網球拍王國的地位於不墜。雖然，網球拍材料從1970-75年以木製爲主，轉變爲1975-80年的鋁製及1980年以後的碳纖維球