

發展航太工業需知

——技術移轉的決策模式與日本經驗

王淑慧

我國的飛機製造能力尚在起步階段，談發展仍得仰賴他國的技術與材料。而技術如何適當引進並使其生根？本文中，決策模式及日本的成功經驗說明了一切……

政府已將航太工業發展列為我國21世紀的重點工業並且制定「航太工業發展方案」，成立航太工業發展推動小組，一系列發展策略及獎勵措施已進入規劃階段。然而，航太工業屬於高科技產業，台灣雖然具有製造IDF之能力，但民間的飛機製造能力仍屬起步階段。因此，推動本國航太工業的發展必然須訴諸他國的技術與材料。而如何引進適當的技術？如何使引進的技術生根發展並帶動產業提升？這是

目前有心投注航太工業相關業者及決策者迫切需要了解的問題。本文試分析說明技術移轉的決策方式，影響技術移轉成功與否的關鍵要素，以及日本技術移轉成功之經驗，以作為政府決策者及業者在引進航太技術或簽定合作事業時的思考架構。

發展飛機工業之風險性

飛機工業屬於高度複雜及高度科技的產業，其技術引進及投資設廠

所需之資金龐大，往往使得其它產業的資金不敷使用。尤其在技術引進國的經濟，技術及管理未達一定水準的情況下；操之過急地發展或引進技術將對國家經濟造成相當衝擊。美國波音公司物料經理J. D. Millign歸納造成飛機工業風險成本過高的因素有：

- 1.其市場對政治及社會的不穩定相當敏感；
- 2.需投注相當高的開創(Launch)成本；