

把交通銀行

開上高速公路

採訪人：吳志炎

賈新葆：

上海市人，民國9年5月6日生，上海聖約翰大學經濟文學士。曾任外匯貿易審議委員會普通輸入組副組長及委員，台灣銀行國外部副理，中央銀行業務局副局長，證券管理委員會副主任委員，中央銀行外匯局副局長、局長，現任交通銀行總經理。

交通銀行自71年7月成立投資部，開辦創導性投資業務以來，在現任總經理賈新葆的卓越領導下，業務蒸蒸日上，截至73年底止，投資金額已達1,736,794仟元，在國內金融服務業中，算是一輛「黑車」，再以它近年來的發展速度來看，這部「黑車」勢必開上「高速公路」！

以下為台灣經濟研究所吳副所長（以下簡稱吳）專訪賈總經理（以下簡稱賈）的全文摘要。

吳：貴行自71年7月1日成立投資部，開辦創導性投資業務；何謂創導性投資？截至目前成效如何？

賈：一、根據本行參加創導性投資業務作業準則，所謂“創導性”應具有下列之條件：

(一)工業升級相關之技術創新事業

(1)先決條件：凡能研究發展或引進方技術，帶動工業升級及能引發新產品群促進同類工業整體發展之事業，其財務結構健全，且具有良好市場展望者。

(2)商業上之衡量：該企業初期投資報酬率過低，不能吸引足額之投資；或需要之資金過鉅，須本行參加投資以增加金融界之信心，便利其取得所需之資金；或其產品對其下游工業及市場，可能有不利之獨占，經增加投資單位後則可對此項不利之獨占發生制衡作用，有利

經濟發展者。

(二)其他對促進經濟發展有相當投資價值之事業。

二、截至73年12月31日止，本行共參與創導性投資事業47家，投資金額共新台幣1,736,794仟元，其中已撥款投資金額1,066,284仟元。

“電子資訊業投資一馬當先”

吳：主要投資產業有那些？有何投資特色？

賈：一、以投資行業別分析，本行已參加之創導性投資案件如附件：

二、本行之投資具有下列之特色：

行業別	家數	本行投資額(單位:仟元)	百分比
電子資訊業	25	1,090,369	62.78%
生物科技業	2	77,500	4.46%
機械業	8	221,025	12.73%
金屬加工業	7	175,400	10.10%
化工業	2	42,500	2.45%
其他	3	130,000	7.49%
合計	47	1,736,794	100.00%

(一)配合政府經濟政策。

(二)投資對象為工礦、交通及公用事業並以策略性工業為優先。

(三)除創新公司外，現已營運之公司本行亦可參加與投資。

(四)投資金額最高可達投資事業實收資本額之25%。

(五)專利權或專利技術，分在資本總額之20%或15%以內，准予作價充作股本。

(六)不以公司初期獲利能力大小為投資主要標準。

(七)專重業者投資利益與經營權。

(八)可先訂協議，於公司營運正常後，讓出本行股權。

(九)主動擬定計畫，邀集各界人士參加投資。

(十)協助公司籌組設立及提供有關諮詢服務。

(十一)提供財務，技術及經營管理協助。

三、除前述創導性投資外，本行並參與一般性投資為中華票券公司等共計18家，金額為606,763仟元。