

杜邦公司

成功的降低存量

劉克敵節譯

執美國化學工業牛耳的杜邦公司，採取多元化的生產政策，單是聚合物產品部就有40條生產綫，包括工程樹脂、氟聚合物、彈性體及工業用軟片（薄膜）。由於構造及等級的不同，多達5萬件的成品，貯存在遍及全國工廠及配銷處的倉庫裡，雖然有些基本烴化物的給料是用管綫輸入聚合物產品部，但嚴格說來，成千上萬的其他原料，如其單體、添加物則是儲存在該部的21個美國工廠裡。量大而種類繁多的原料及成品佔據聚合物產

品部的極大空間，很容易讓人聯想到管理這些存貨將會產生或多或少的紕漏。

可是事實恰好相反，爲了要使存貨減低，及更有效地管理這個每年營業額高達30億美元的部門，而採用兩項策略來作因應。第一、聚合物產品部擴大使用電子存量管理技術；第二、改善供應者與顧客之間的運送流程。該部配銷服務經理BROOR說，這種電腦化的存量管理系統，使聚合物產品部能作最佳決策，和有效地減少它所持有的倉

庫數目。若更進一步把聚合物產品部的裝船與顧客的生產流程，作更密切的調配，供應者及顧客就能夠更有效率地一起運作。

有兩個橫掃化學工業的創新措施，使得對數以千計數量不同且量又大的產品管理，成爲一個可行性的任務。這種幫助真是恰得其時，因經濟蕭條的慘痛教訓餘悸猶存。在過去兩年，美國化學公司力圖減輕不可操縱存量的昂貴負擔。現在即使他們正在增加生產，以因應經濟復甦，很多的化學公司連同他們