

產業聯盟

管理面的挑戰

從國內企業共同研發談起

徐木蘭・朱文儀

根據本文作者的一項問卷調查顯示，存在於國內企業間共同研發最常見的問題歸納有十餘項，諸多均與經營管理有關，顯然是項極大的挑戰。

以聯盟突破研發能力的限制

過去四十年來，我國企業憑著優秀而勤奮的勞工、保護性的關稅、低廉的貨幣以及安定的社會秩序等條件，使得我國經濟高度成長、外匯快速累積，締造了舉世稱譽的「台灣經驗」。然而，近年來，由於國內外經濟情勢急遽變動、台幣大幅

升值、勞動力缺乏、工資成本上漲以及國際保護主義抬頭等因素，使得我國企業面臨嚴重之衝擊。

在台灣經濟轉型的關鍵時刻，唯有促進產業升級，提高產品的附加價值，才能成功的脫胎換骨。而要順利的轉型，加強企業的研究發展是其根本的解決之道。

雖然我國企業普遍瞭解到研究發

展的重要，但投資於研發的意願並不高；而且再以我國產業特性來分析時，發現中小企業約佔全體企業之98%。在此情況下，企業規模小、資金有限、研究發展人力不足，再加以投資研究發展的風險等種種原因，使得企業從事研究發展的意願及能力均受到限制。為了突破規模、資金、人才與設備的限制，並