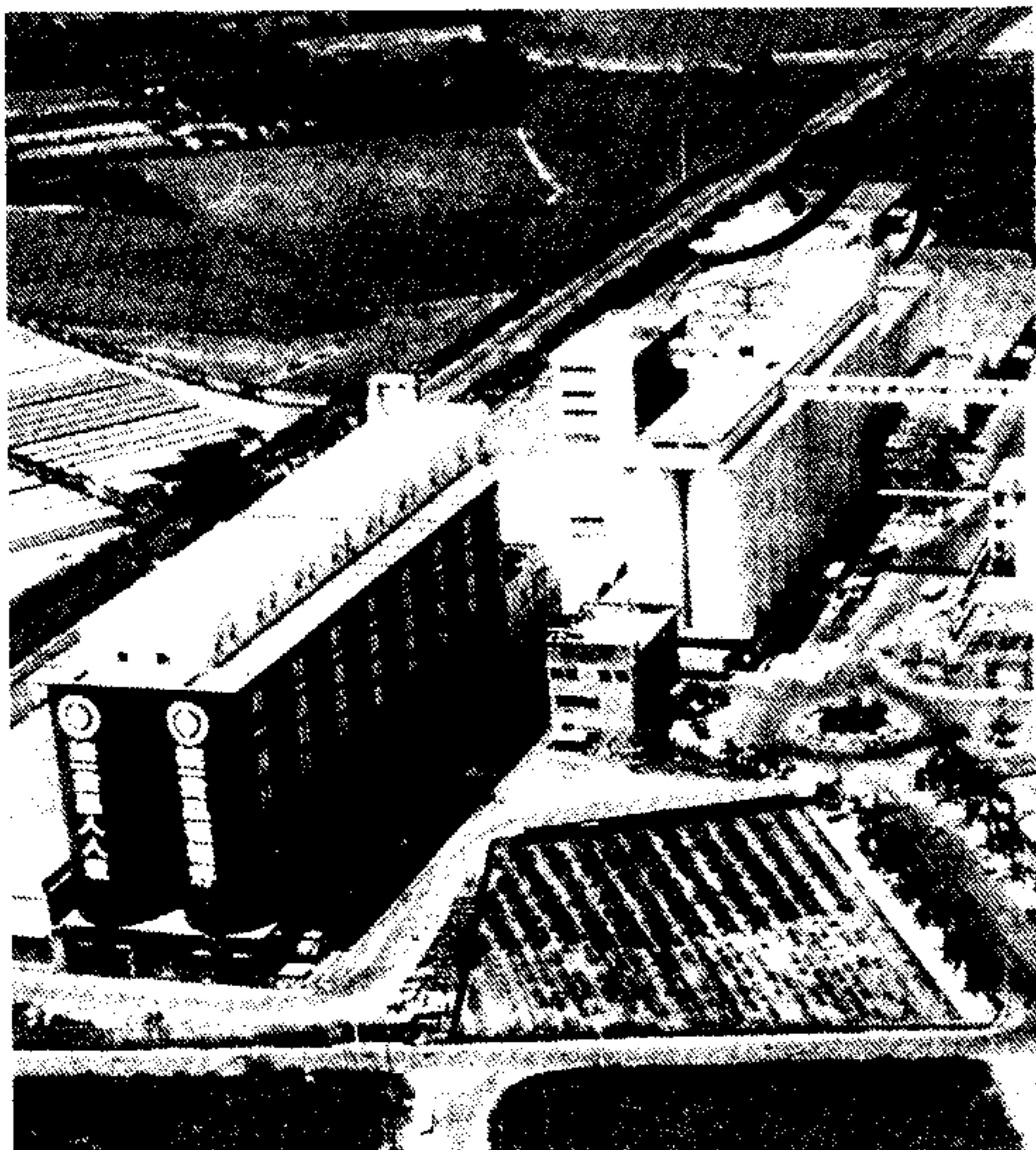




多角化經營趨勢 與案例分析

梁榮輝

多角化經營雖有其迷人的誘因，
但也處處充滿風險與挑戰，
如何適度多角化，
以擴大企業營運並穩定成長，
乃現代企業必修功課。
本文除探討多角化經營趨勢之形成，
並以日本及我國作案例分析……

一個永續經營的企業，除了追求專業化生產的規模經濟（scale economics）利益之外，通常還會面臨追求多角化經營的範圍經濟（scope economics）利益的抉擇

。尤其是處今日國際分工與產業競爭的社會，多角化經營之趨勢益發明顯。製造業者如此，金融服務業更由於新金融商品與避險工具的金
融革新（financial innovation）

，多角化經營的態勢更由生產面與製造面，逐步擴展至金融面與服務面。今日企業經營策略在國際化的不斷激盪下，當達到一定規模後，邁向多角化經營已是企業發展的必