



螺帽鬆動的螺絲王國

—螺絲螺帽業產銷失序亮警訊

林秀英

自1984年來即蟬連世界出口量第一的我國螺絲螺帽業，在近來卻出現出口量頻創新高而出口單價深陷谷底的窘況，到底螺絲業產銷環節中哪些螺絲鬆動了，致使王國光芒頓然失色？本文對此將有鞭辟入裏的分析，值得讀者一探究竟。

螺絲螺帽類品通稱為扣件(fastener)，雖非尖端科技工業，但由於電子、電機、機械、汽車、航太、家庭五金等工業產品，甚至土木、建築、裝潢均需大量使用到該項產品，所以通常工業化程度愈高的國家對螺絲的需求量亦愈大，因此，螺絲產品的使用量是一個國家工業發展程度的指標之一。近年來，台灣的螺絲螺帽產業由於機械設備（如螺帽成型機）、原料供應、模具技術、生產技術、熱處理及表面處理等周邊產業技術不斷提高的支援下，一般用途之螺絲產銷量已凌駕美、日，且國際市場多以我國的螺絲螺帽為主要選擇，使得台灣自1984年來，年年蟬連世界出口量第一的「螺絲王國」寶座。隨著產業結構的快速變化，在傳統產業光環逐漸消退，熠熠耀眼之新興工業取而代之為今日工業舞臺的主角，台灣螺絲工業憑藉符合顧客導向的嚴格品保、不斷突破的科技優勢、完善的產業網路奧援與掌握國際化時機的競爭優勢，迄今屹立於國際市場，為國內傳統工業塑立尖兵典範。然而從近來螺絲螺帽出口頻創新高，而出口單價卻瀕臨

谷底的表現，究竟透露出何種危機警訊？是否意味著「螺絲王國」的傳奇即將成為「明日黃花」呢？本文將深入探討我國螺絲螺帽業未來發展之隱憂與對策建議。

螺絲螺帽的「昨日」與「今日」

在剖析螺絲螺帽未來發展動向與問題之前，首先就螺絲螺帽過去的發展歷史與目前的產業動向做一簡要說明與對照，以探究螺絲螺帽產業未來發展隱憂之根源，以下就螺絲螺帽近幾年來重要的發展里程，分為三個階段說明之。

（一）走過1991-1995年黃金歲月

台灣螺絲螺帽業係以外銷為導向的產業，外銷比例高達85%左右。螺絲業自1960-1970年代開始外銷，平均外銷量約在6,000公噸左右，隨著1970年代各種製造螺絲螺帽的機械陸續開發後，外銷量呈現倍增的趨勢，尤其在中鋼開始量產線材供應國內使用後，產銷量暴增，在1984年便成為世界螺絲螺帽供應數量第一的國家。尤其在1991至1995年間，因最大市場美國景氣持續好轉及日本關西大地震災後重建需求

增加，更使台灣的螺絲螺帽在外銷市場上大放異彩，不論就出口量、出口單價均呈現二位數字的成長，可謂螺絲螺帽的「黃金歲月」。

（二）'96年中共飛彈演習迫使景氣大逆轉

在1996年由於受到中共飛彈演習與美國實施庫存調節的影響，國外訂單紛紛移往韓國、大陸及印尼等地。在訂單大量流失的情況下，景氣呈現大逆轉而陷入空前的低迷谷底，以往出口成績動輒成長10-20%的盛況，在台海關係緊張的1996年已不復多見，使得全年出口量成長率出現1991年來的新低記錄，而出口總值在國內廠商殺價搶單的影響下，甚至出現-4.07%的負成長（見表1）。

（三）'97年後逐步陷入產銷秩序瓦解的陰影

1997年起，台灣螺絲螺帽業在美國庫存調節結束與景氣熱絡的帶動下，擺脫中共飛彈演習的陰霾，景氣自谷底強勁翻揚，產銷量首次突破百萬公噸，創下歷史新高。雖在1997年中，亞洲爆發嚴重的金融危機，導致亞洲、俄羅

斯、拉丁美洲國家的經濟如骨牌般應聲而倒，台灣也有不少產業遭受此波金融風暴的威力與衝擊，景氣普遍表現不佳，唯有螺絲螺帽業產銷表現一枝獨秀，在新台幣大幅貶值、出口競爭力大增的利多因素刺激下，不僅接單暢旺，甚至有供不應求的趨勢。

在1998年時，台灣螺絲螺帽在歐美景氣續強以及亞洲其他國家尚深陷金融危機泥沼的影響下，全年出口量高達111萬公噸，大幅成長16.64%，再次刷新1997年之出口記錄。不過若以美金計價的出口總值為1,509百萬美元，則僅較1997年同期成長3.90%（註1）。然而從平均出口美元單價下滑的現象，已逐漸透露出「產銷秩序」不正常發展的訊息。

1999上半年以來，亞洲金融風暴有暫告平息的趨勢，國際鋼品市場拜歐美景氣活絡與亞洲市場逐漸復甦之賜，終於揮別蟄伏許久的低迷陰霾，景氣自低迷谷底強力反彈，整體鋼品價格也大幅攀升。至於下游的螺絲螺帽業的出口

表1 我國螺絲螺帽出口統計表

年／月	數量 （公噸）	成長率 （%）	價值 （萬美元）	成長率 （%）	平均出口單價 美元／kg	成長率 （%）
1994	694,036	19.02	106,449	23.93	1.53	4.08
1995	829,002	19.45	141,958	33.36	1.71	11.76
1996	859,473	3.68	136,179	-4.07	1.58	-7.60
1997	1,002,553	16.64	145,061	6.63	1.45	-8.23
1998	1,113,304	11.05	150,864	3.90	1.36	-6.21
1999/1	102,284	9.51	13,478	9.50	1.32	-4.35
1999/2	80,740	-21.06	10,542	-21.78	1.31	-7.75
1999/3	101,184	25.32	12,791	21.34	1.26	-8.70
1999/4	93,252	-7.84	11,882	-7.11	1.27	-7.97
1999/5	109,104	17.00	13,831	16.41	1.27	-5.93
1999/6	92,829	-3.56	12,068	-5.61	1.30	-2.26
1999估計	1,200,000	5.91	154,800	2.52	1.29	-5.15

資料來源：螺絲公會提供資料，台經院整理與預測。