



科學園區

變·辨·辯

中科院的轉型之路

以WiCE為例淺析轉型之可行機制

紀懿珊

盱衡當今國際情勢與兩岸關係的趨緩，中科院早應卸下歷史任務，而轉型之路是勢在必行，然轉型應採何種模式，其基本考量因素如：有法源依樣、員工反彈聲浪小、受監督約束較小以及能發揮民間企業經營有彈性、有效率的長處等；現以即將落成的WiCE作為中科院轉型的先導，本文試擬民營化、公辦民營以及在行政機關外設立法人三模式，經交叉比較三者之一般情況與現實考量後，似乎WiCE未來轉型為公辦民營之可行性甚高，且將呼之欲出…

緣起

政府近來不斷在為政府組織再造、重整而進行諸多調整，中山科學研究院（以下簡稱中科院）自民國58年成立以來，長期致力於國防科技之研發，惟國際情勢及兩岸關係較為緩和後，中科院自國防部能獲致的經費遭受極大衝擊，近十年來中科院亦因此對於人員執行精簡政策。自民國84年起，中科院配合「軍民通用科技發展基金」的運作，並依據「國防科技移轉民間」之政策，開始運用國防研發之科技能量，提供國內產業界技術服務及諮詢，在民國88年經建會專案會議結論中，並建議國防部將中科院局部轉型為財團法人，優先以青山、龍園、台中等研究園區開始轉型，惟國防部以：

(1)國防部無所屬財團法人單位；(2)國防科技與軍通科技切割不易；(3)轉型之人員、土地資產與預算處理，非短期可以解決，三點理由加以阻撓。

迄今中科院仍舊未見轉型之時程，唯一可見的是其與經濟部共同籌建的「桃園龍園行動通訊工程中心」（Wireless Communication Engineering Center，以下簡稱WiCE）即將落成，這將是中科院邁向轉型也必須轉型的先導部隊之一，倘若WiCE未來仍在國防體系下運作，其在組織型態與組織運作上，將繼續層層受制、缺乏彈性，而其與產業的合作亦將受到極大的危機，惟轉型為財團法人是否是WiCE或是中科院的唯一途徑以及最好的作法？本文