

借鏡 日本中小企業 合作與融合化經驗

林錦淑

日本中小企業合作與融合化的成功，
為其解決了經營環境艱難的問題。
有著同樣困境的我國中小企業，
能否從中吸取經驗？
確為我政府與業者的共同課題。

借鏡日本中小企業經驗

目前我國中小企業約佔全國企業總數之98%，對我國國民生產毛額、國民就業、外銷總額等方面均有極大貢獻。由於我國中小企業向以外銷導向及勞力密集產業為主，近年來面臨國際保護主義盛行、開發中國

家急起直追、新台幣兌美元匯率不斷上升等問題，而在國內方面，又有消費意識覺醒、環保意識抬頭、勞資問題日趨白熱化等問題，使得低附加價值及勞力密集產品逐漸喪失國際競爭優勢，以致中小企業之經營環境日愈艱難。目前唯有藉由產業升級才能提昇中小企業技術水準、

降低成本及提高生產效率，同時，得以改善經營體質並強化其競爭能力。

我國中小企業先天上由於人才、資金、情報、技術等經營條件不足，為促進中小企業升級，必須政府居於主導地位、企業與民間全力配合，才能促成中小企業快速轉型。以