

觀望不前 的 紡織業中衛體系

劉金明

健全產銷體系、使產業相輔相成
以提高對外競爭力，
是中衛制度的推動目標，
然而紡織業的參與率卻出奇的低……

中衛體系有三大類型

為協助工業界建立中心衛星工廠制度，健全產銷體系，促使產業相輔相成，共存共榮，以群體之力量增進對外競爭力，經濟部工業局於民國七十三年七月一日正式成立中心衛星工廠制度推動小組，負責推動中衛體系之有關業務。成立初期，由於紡織業界的觀望，遲至七十七年十二月，才有亞力山大體系正式登錄，其次台南企業體系也於民國七十八年四月登錄完成。

由於產銷性質、經營規模、依存關係之不同，中心衛星廠大致可區分為下列三類：

第一類：以許多零組件組成整體

產品的工業，以裝配或組合工廠為中心廠，直接提供其零組件者為衛星工廠。本類型在紡織工業中，以毛衣工業較為適合，即以毛衣工廠為中心廠，外發加工之據點為衛星廠。

第二類：以生產中間原料，供應給下游工廠加工製成不同成品之工廠為中心廠，接受上中游工廠原料再加工製造最終產品之下游工廠為衛星廠。本類型頗適合紡織工業，尤其國內的大型紡織集團均符合此一條件。即以人纖廠或紗廠為中心廠，而以成衣、毛衣廠為衛星廠。或者以紗廠為中心廠，而以代織布廠為衛星廠。

第三類：以有固定廠支持之中心

貿易廠商或承包整廠工程之公司為中心廠，長期委託加工製造或接受指導生產其產品供應中心工廠之廠商為衛星廠。目前紡織業加入的亞力山大及台南企業體系均屬於本類型。

紡織業正式登錄為中衛體系的，只有亞力山大與台南企業體系。